



# ENQUÊTE

Les métiers en tension et les besoins  
dans l'Éducation populaire

**HEXOPÉE**  
Créateurs de citoyenneté

# Méthodologie

Cette enquête a été réalisée conjointement avec le FONJEP.

Ces derniers mois, de nombreuses structures de l'ESS ont relayé des difficultés importantes de recrutement engendrant des complications significatives pour le fonctionnement de leurs équipements.

Un large étude a ainsi été ouverte aux adhérents Hexopée et au réseau FONJEP **du 4 au 15 octobre 2021. Elle a enregistré 1367 réponses de structures et associations.**

# Méthodologie



ZOOM  
CHAMPS HEXOPÉE

**Ce carton indique certains résultats spécifiques aux champs rassemblés par Hexopée :**

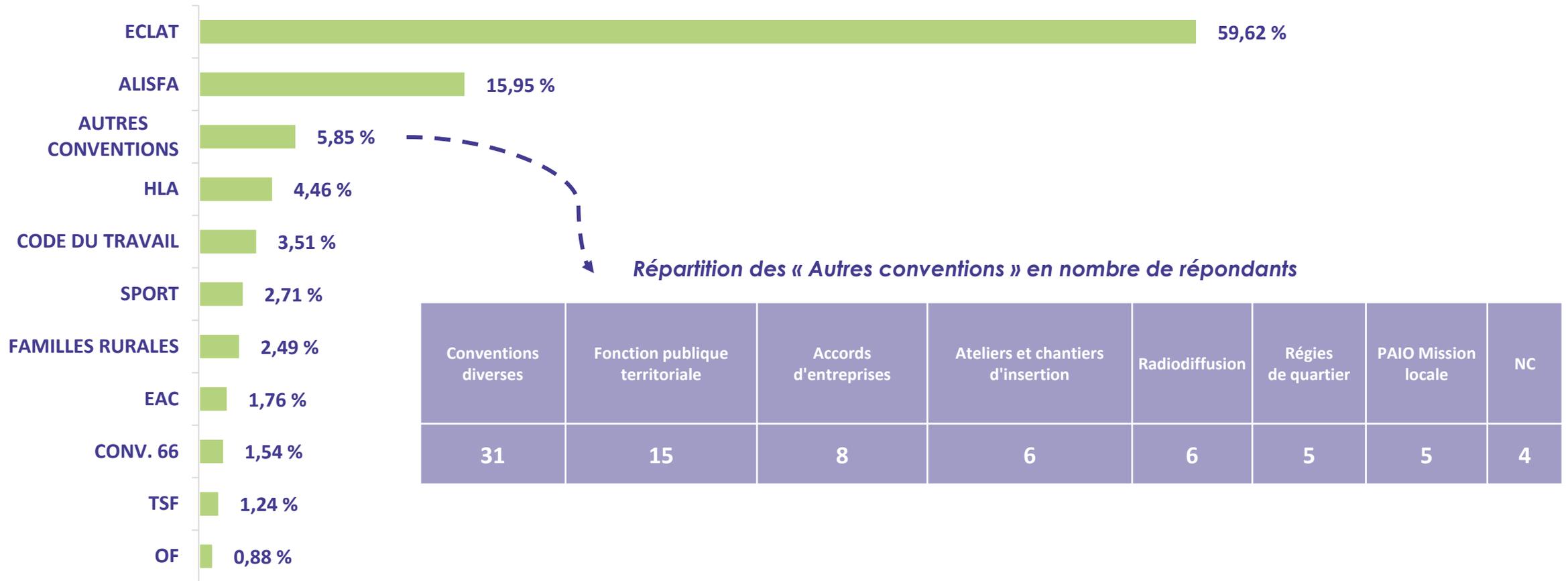
- Éclat
- Sport
- Tourisme social et familial (TSF)
- Habitat et logement accompagnés (HLA)

1

# La typologie des répondants

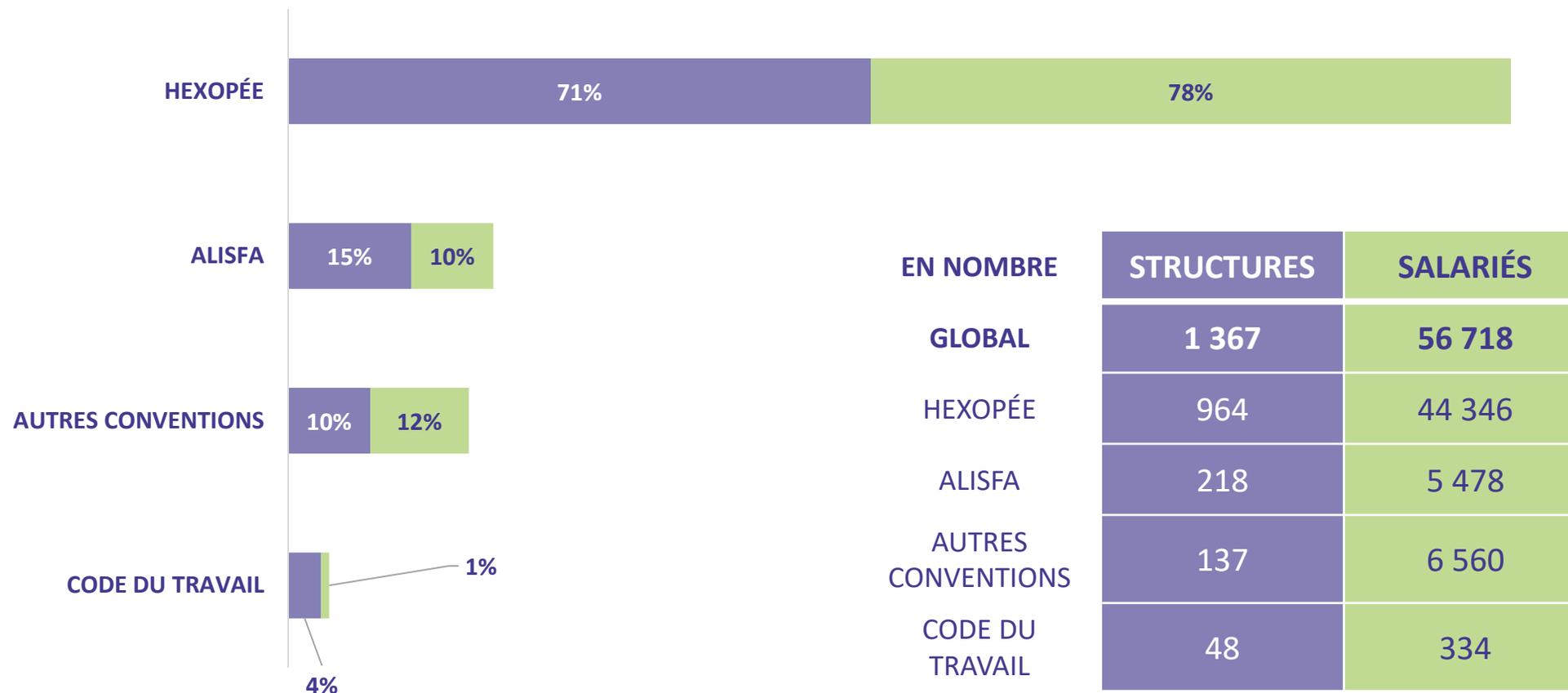
# 1

## Répartition en % des répondants par conventions collectives



# 2

## Répartition des répondants par convention collective Quote-part de salariés représentés dans cette étude

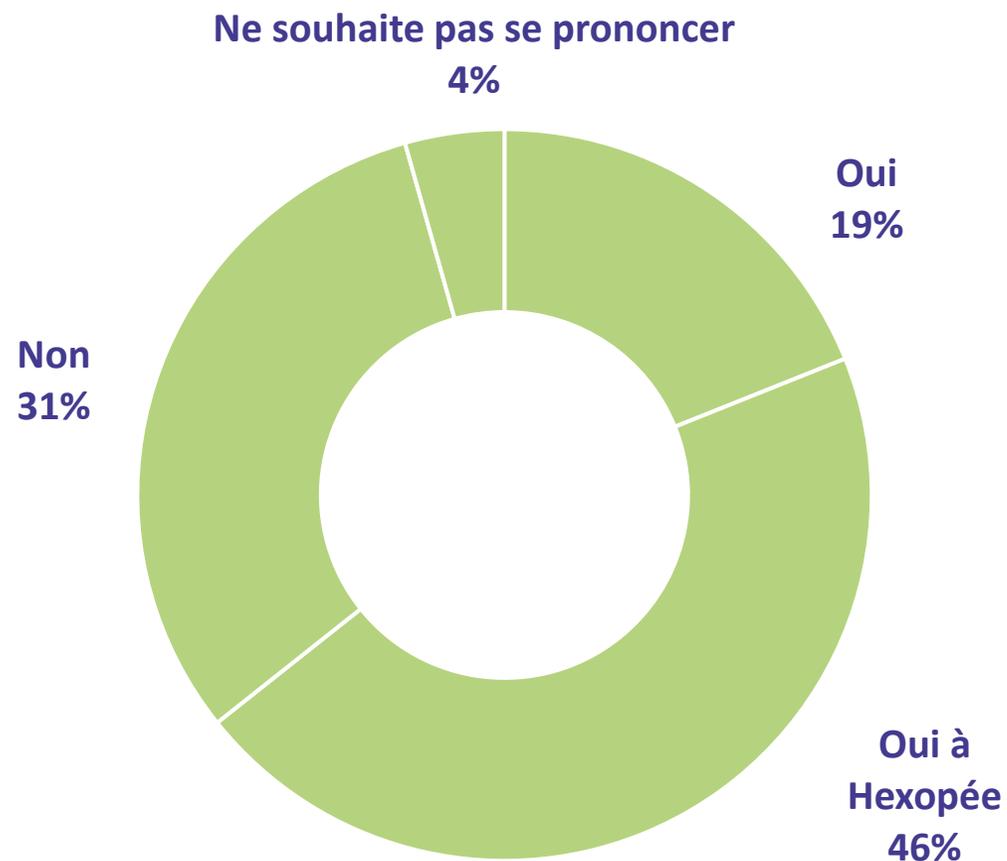


Base de 1 367 répondants



# 3

## Les répondants et les organisations professionnelles : Sont-ils adhérents ?

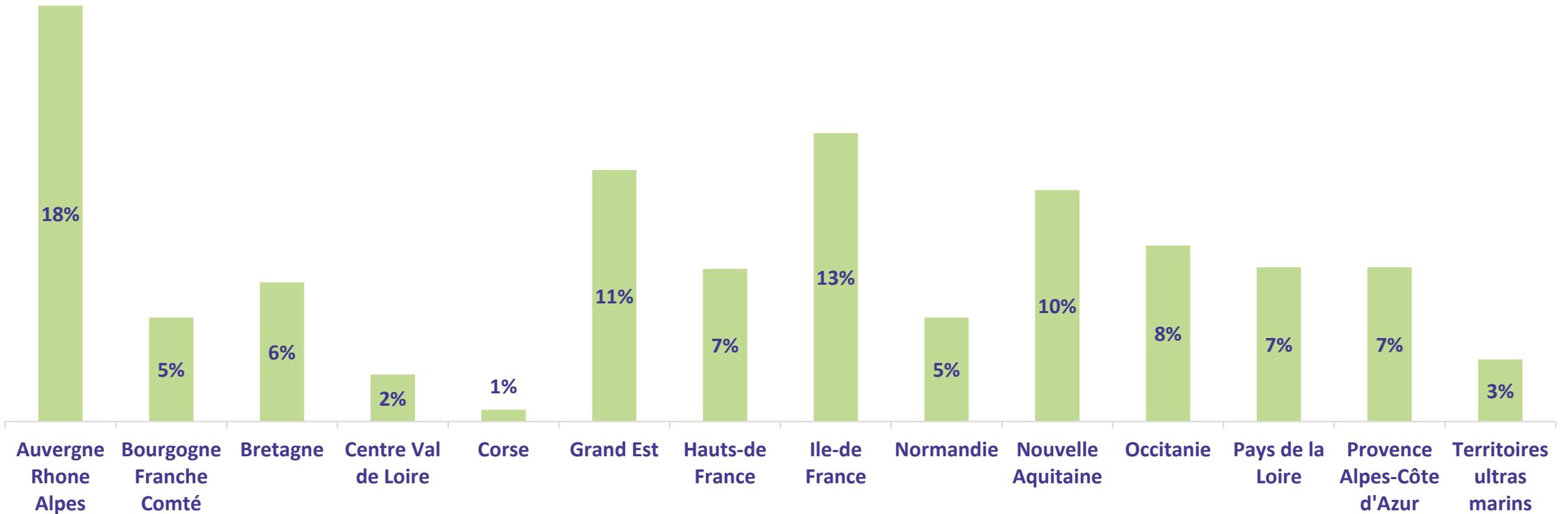


Base de 1 367 répondants



## 4

## Où se situent nos répondants ?

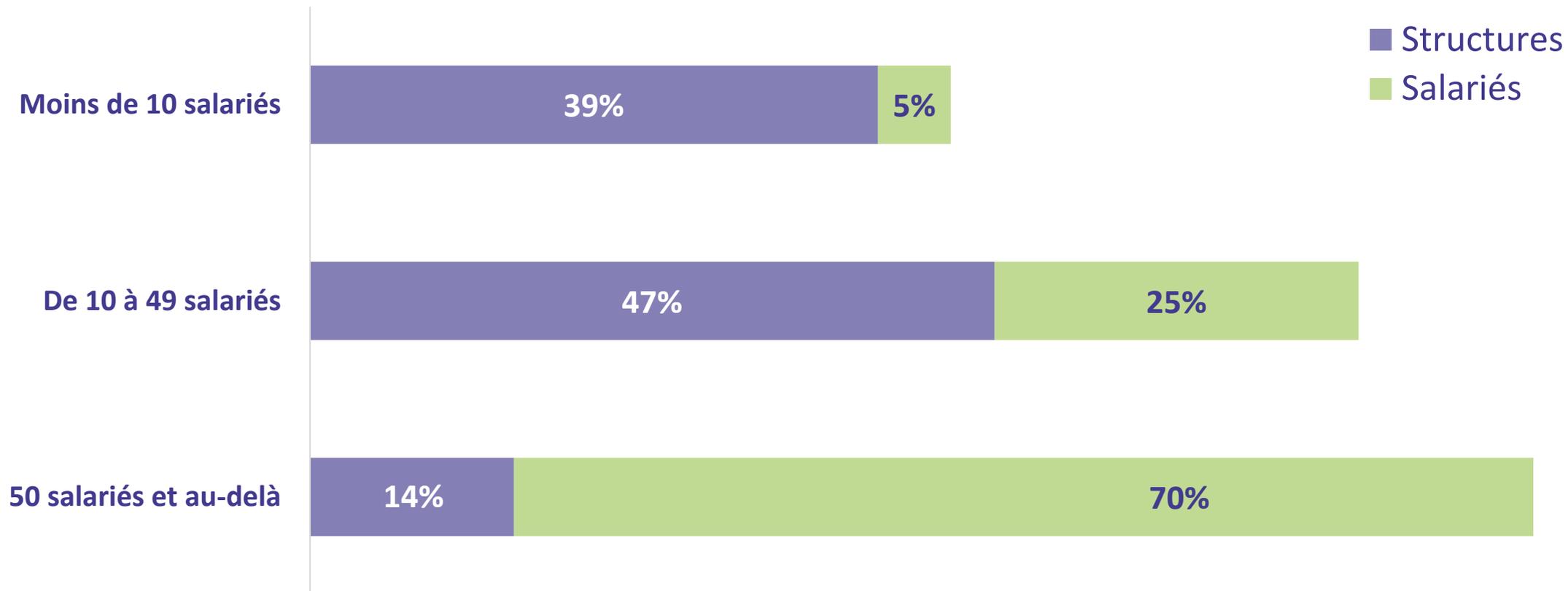


Base de 1 367 répondants



# 5

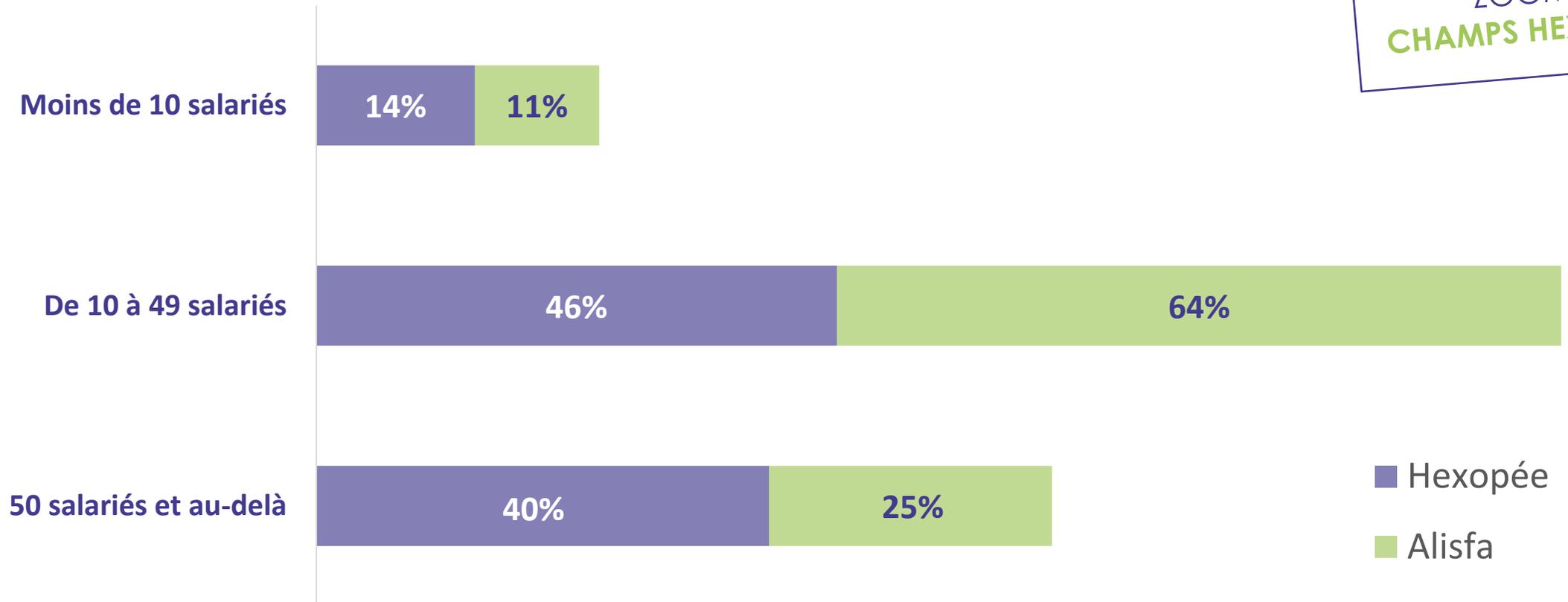
## Répartition des structures selon leurs nombres de salariés



# 6

## Répartition des structures selon leurs nombres de salariés

ZOOM  
CHAMPS HEXOPÉE



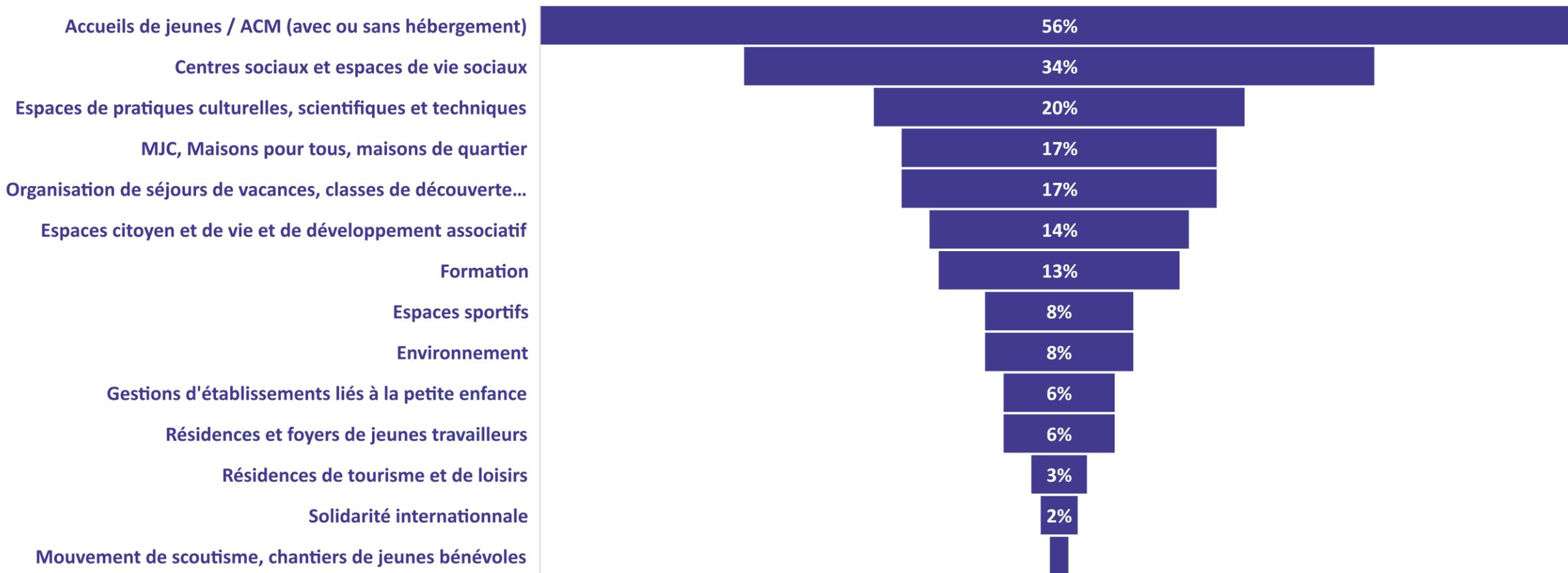
■ Hexopée  
■ Alisfa



## 7

# Les principales activités représentées

Plusieurs choix possibles pour les répondants



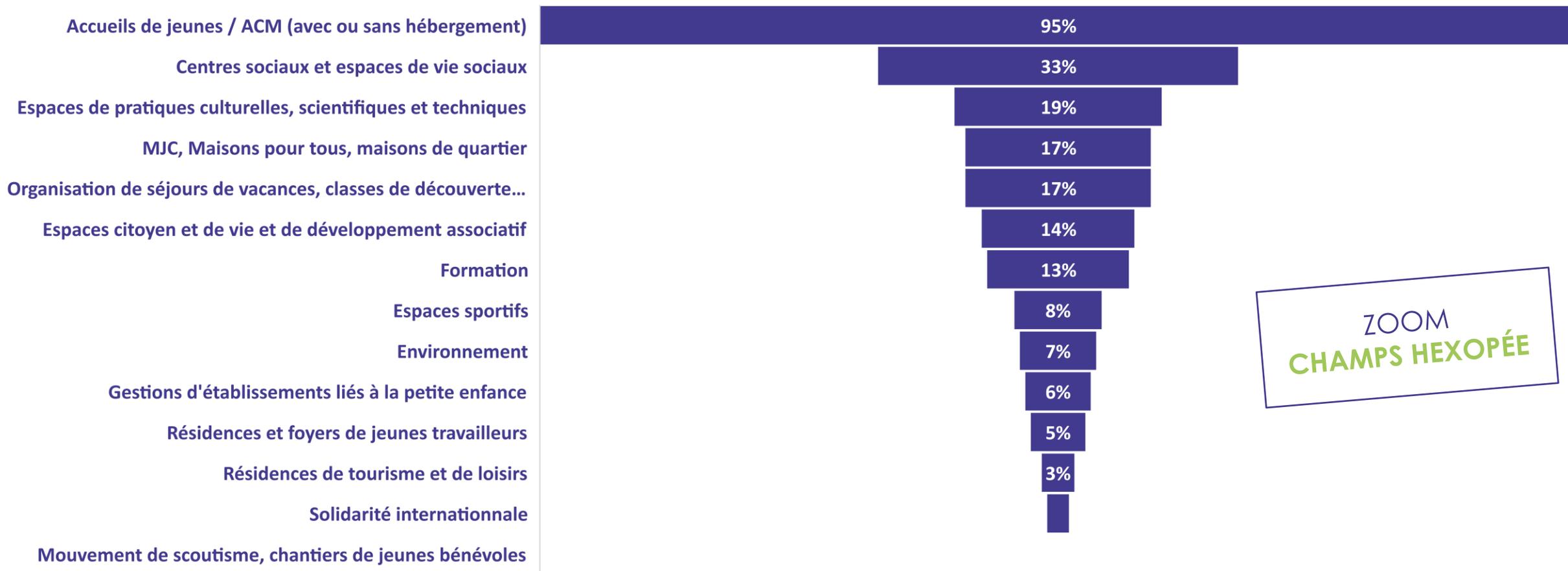
Base de 1 367 répondants



## 8

# Les principales activités représentées

Plusieurs choix possibles pour les répondants



ZOOM  
CHAMPS HEXOPÉE



# 2

## Recrutements et problématiques ?

# 1

## Les répondants ont-ils des problèmes de recrutement ?

OUI

80,5 %

NON

19,5 %

Si la moyenne nationale dépasse les 80%, quatre régions sont sur le podium en annonçant des difficultés plus importantes :

1. **Grand-Est = 90 %**
2. **Auvergne - Rhône-Alpes = 86 %**
3. **Pays de la Loire & Provence-Alpes-Côte-d'Azur = 82 %**

C'est en **Corse** où le recrutement semble le plus aisé avec un taux à **57%** et à **67 %** pour les **territoires ultra-marins**.



## 2

## Les répondants ont-ils des problèmes de recrutement ?

ZOOM  
CHAMPS HEXOPÉE

OUI

82,3 %

HEXOPEE = 82,1 %  
ALISFA = 83 %

NON

17,7 %

HEXOPEE = 17,9 %  
ALISFA = 17 %

Si la moyenne nationale dépasse les 82%, trois régions sont sur le podium en annonçant des difficultés plus importantes :

1. **Grand-Est = 90 %**
2. **Auvergne Rhône-Alpes et Pays de la Loire = 85 %**

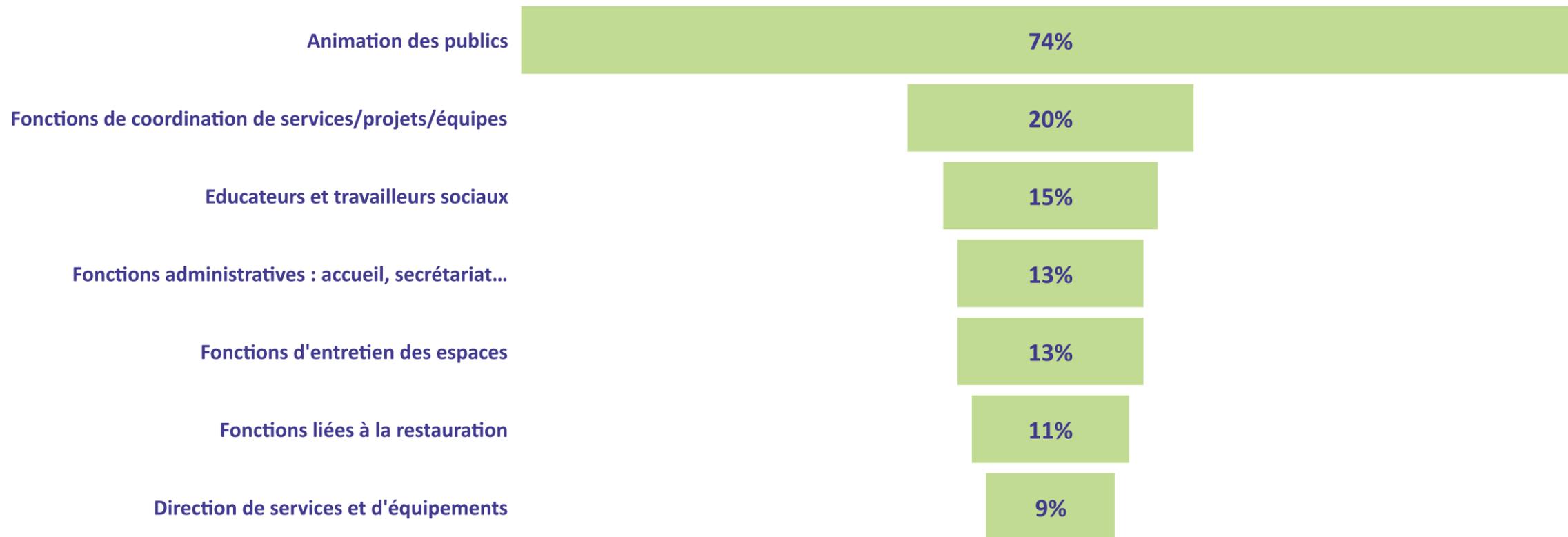
C'est dans les **Territoires ultra-marins** où le recrutement semble le plus aisé avec un taux à **60 %**.



# 3

## Les postes les plus en tension en termes de recrutement

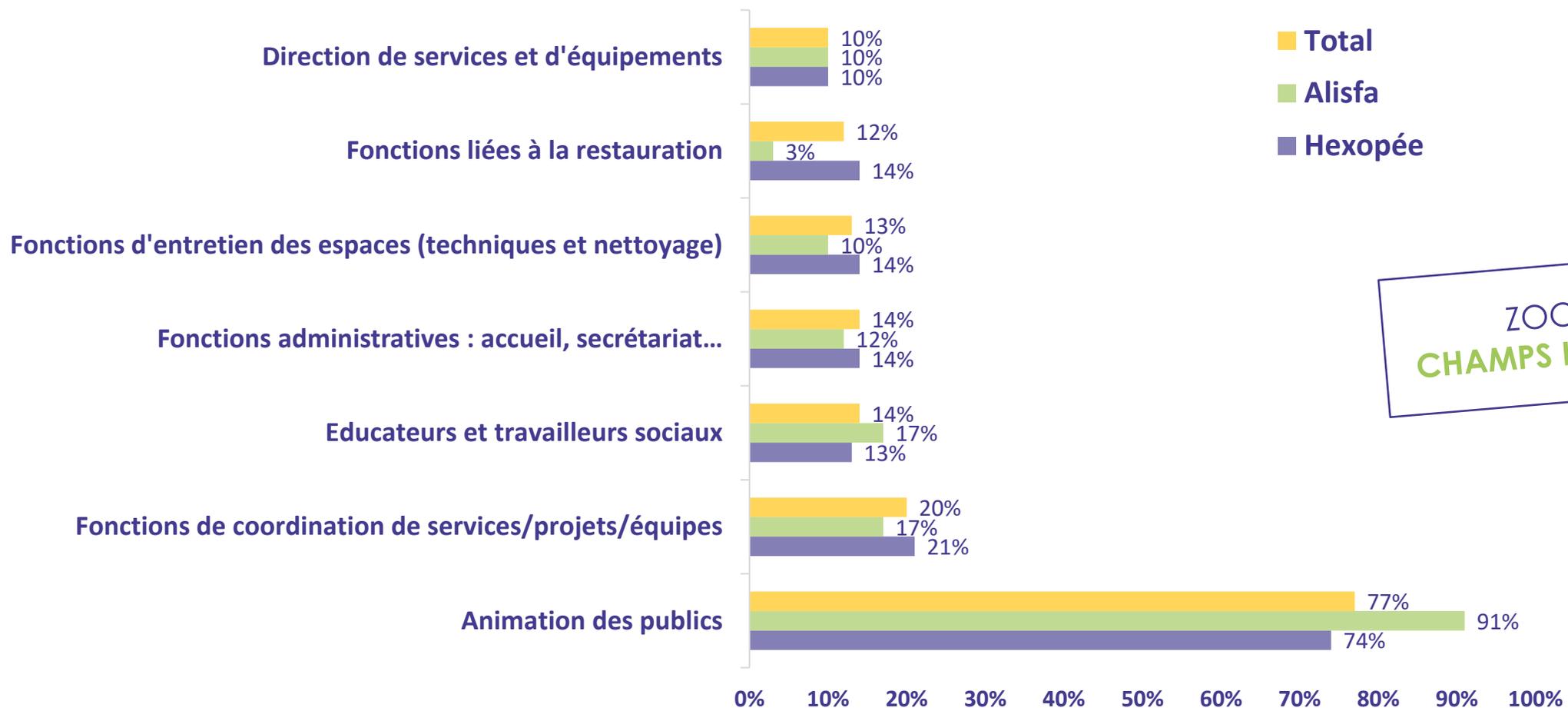
Plusieurs choix possibles pour les répondants



## 4

# Les postes les plus en tension en termes de recrutement

Plusieurs choix possibles pour les répondants

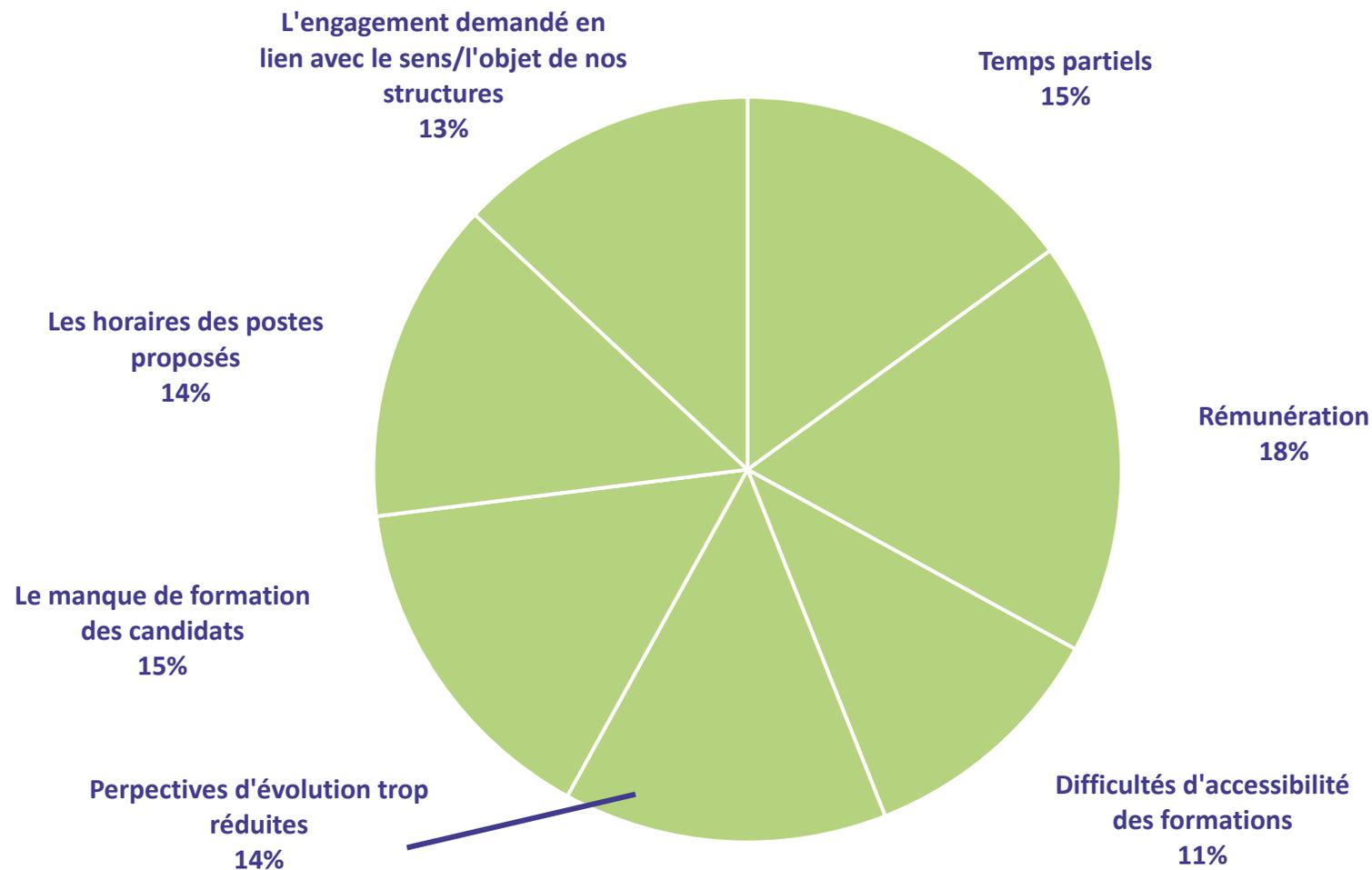


ZOOM  
CHAMPS HEXOPÉE



# 5

## Les principales raisons qui engendrent ces difficultés de recrutement



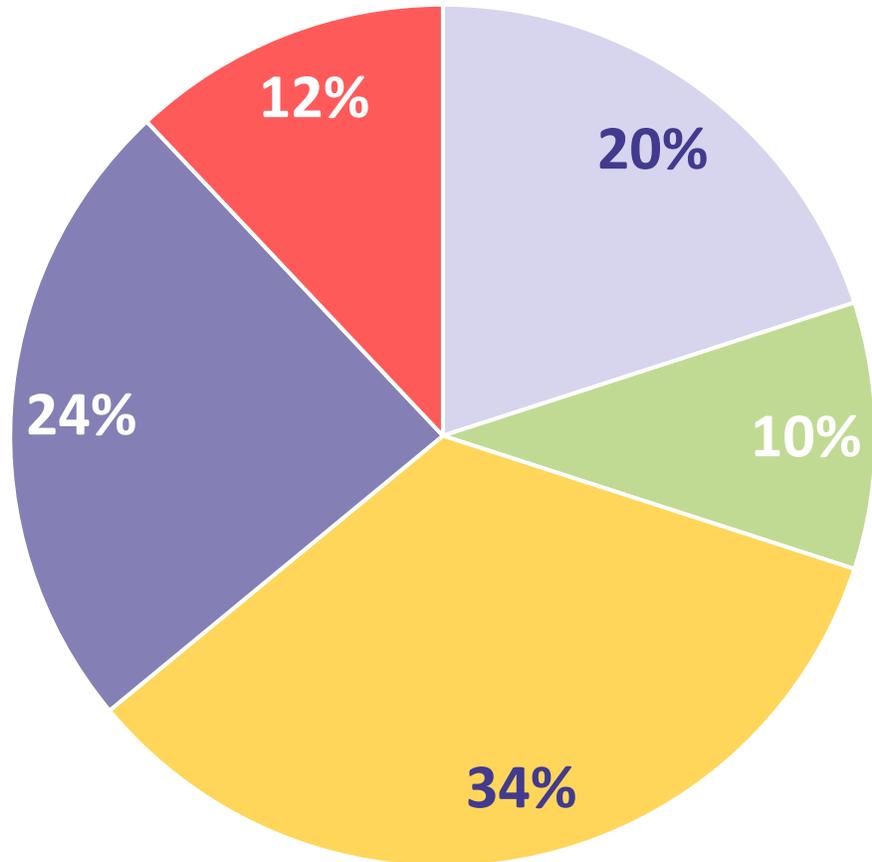
Base de 1 100 répondants



# 6

## Les principales raisons qui engendrent ces difficultés de recrutement

ZOOM  
CHAMPS HEXOPÉE



- L'accessibilité et le manque de formation
- L'engagement demandé
- Les horaires proposés
- Rémunération et perspectives d'évolution
- Temps partiels



# 3

**De nombreux postes  
à pourvoir à ce jour**

# 1

## Les postes non pourvus chez 1 100 répondants

A ce jour, 5 798 postes ne sont pas pourvus

Animation des publics	Éducateurs et travailleurs sociaux	Fonctions liées à la restauration	Autres postes
3 595	387	350	341
Fonctions de coordination de services/projets/équipes	Fonctions d'entretien des espaces (technique et nettoyage)	Fonctions administratives : accueil, secrétariat, comptabilité...	Direction de services et d'équipements
311	286	273	255



## 2

## Les postes non pourvus chez 973 répondants

A ce jour, 5 245 postes ne sont pas pourvus

ZOOM  
CHAMPS HEXOPÉE

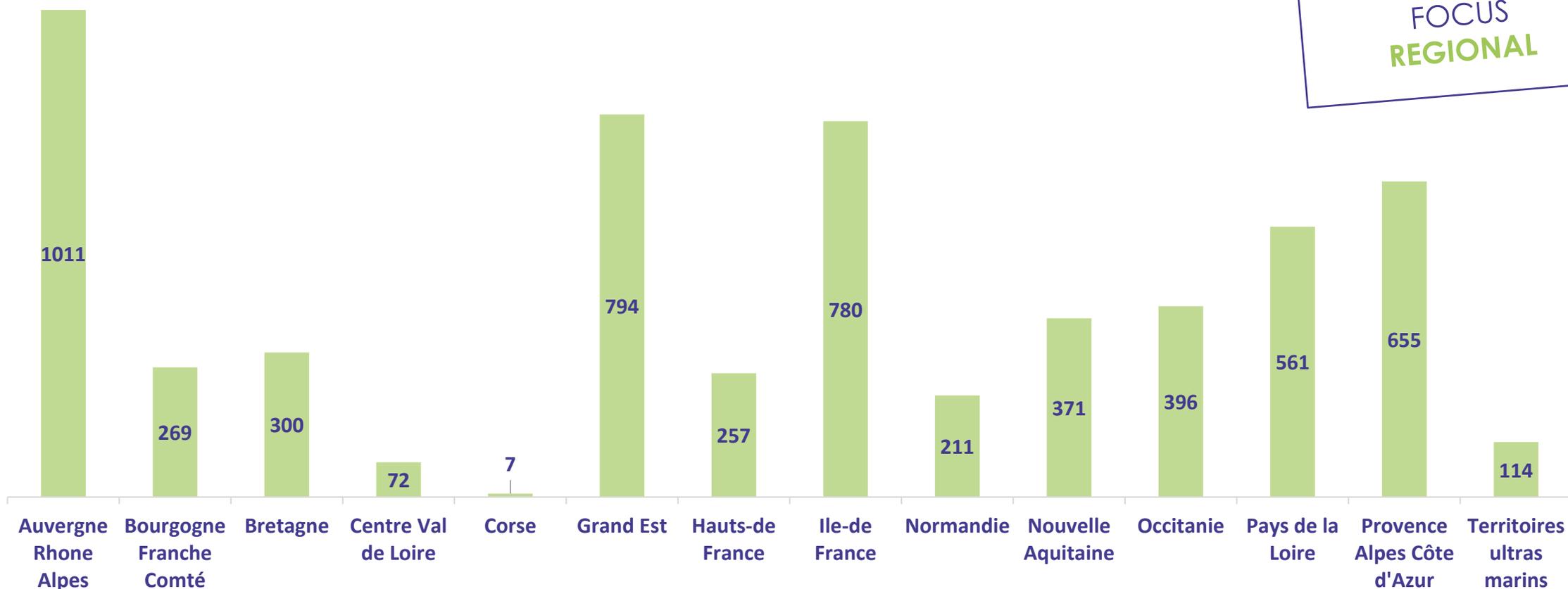
Animation des publics	Fonctions liées à la restauration	Éducateurs et travailleurs sociaux	Fonctions de coordination de services/projets/équipes
3 483	319	284	257
Fonctions administratives : accueil, secrétariat, comptabilité...	Direction de services et d'équipements	Fonctions d'entretien des espaces (technique et nettoyage)	Autres postes
254	237	223	188



# 3

## Les postes non pourvus à ce jour chez les répondants

FOCUS  
REGIONAL



Base de 1100 répondants



## 4

## Les postes non pourvus par taille de structures

	GLOBAL STRUCTURES	Moins de 10 salariés	De 10 à 49 salariés	50 salariés et au-delà
Nombre de postes vacants	5 798	1 109	2 228	2 461
Quote-part par rapport à leurs effectifs globaux*	10 %	41 %	16 %	6 %
Nombres moyens de postes par structures	4,20	2	3,50	13,50

Les plus petites structures sont les plus touchées par les problématiques de recrutement. Elles fonctionnent à flux tendus et auraient besoin de presque doubler leurs effectifs.



## 5

## Les postes non pourvus par taille de structures

ZOOM  
CHAMPS HEXOPÉE

	GLOBAL STRUCTURES	Moins de 10 salariés	De 10 à 49 salariés	50 salariés et au-delà
Nombre de postes vacants	5 245	918	2 076	2 251
Quote-part par rapport à leurs effectifs globaux*	10 %	41 %	16 %	6 %
Nombres moyens de postes par structures	4,40	2,10	3,50	14,50

\*Effectifs des structures ayant ou pas des problématiques de recrutement



4

**Plusieurs milliers  
d'ouvertures de postes  
dans les mois à venir...**

**1**

# Les structures prévoient d'importants recrutements dans les 12 mois à venir

Ouvertures de postes prévues :  
**12 955**

Animation des publics	Fonctions d'entretien des espaces (technique et nettoyage)	Autres postes	Fonctions liées à la restauration
8 949	773	700	662
Fonctions de coordination de services/projets/équipes	Éducateurs et travailleurs sociaux	Fonctions administratives : accueil, secrétariat, comptabilité...	Direction de services et d'équipements
598	495	461	317



## 2

## Les structures prévoient d'importants recrutements dans les 12 mois à venir

Ouvertures de postes prévues :  
**12 024**

ZOOM  
CHAMPS HEXOPÉE

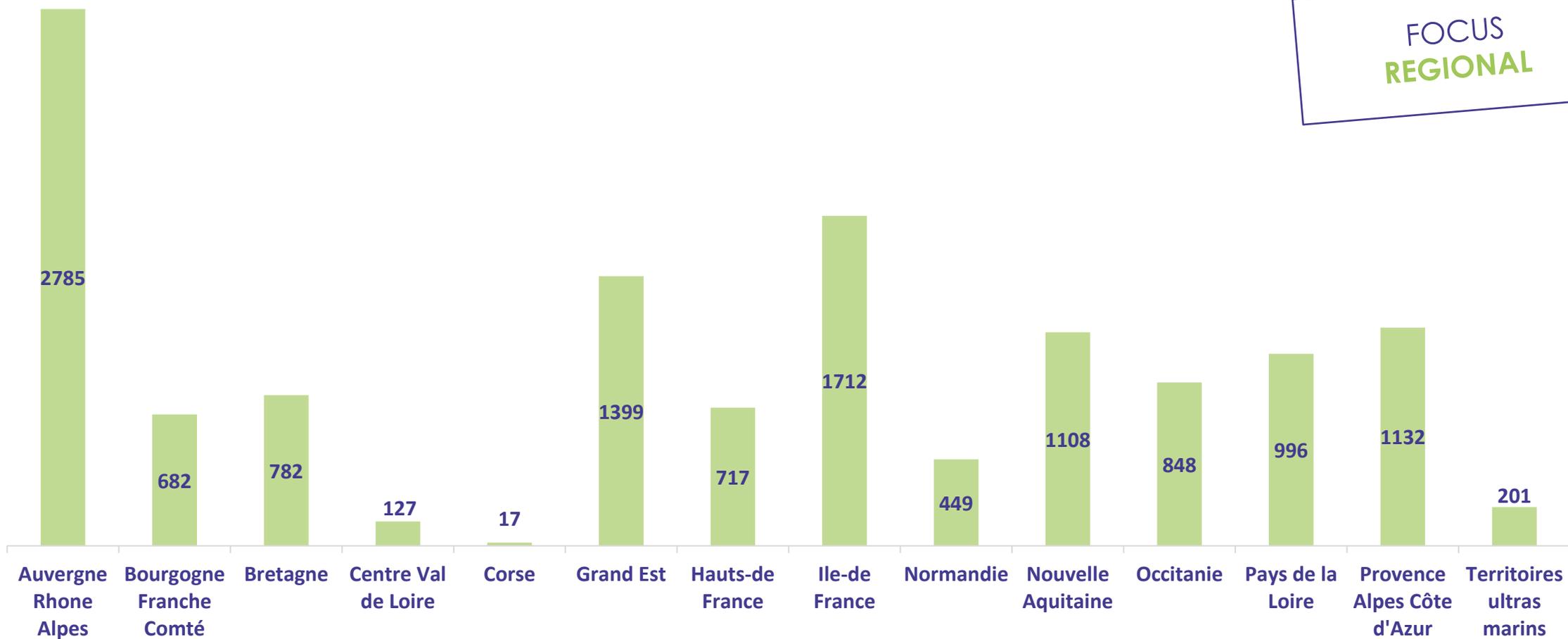
Animation des publics	Fonctions d'entretien des espaces (technique et nettoyage)	Fonctions liées à la restauration	Fonctions de coordination de services/projets/équipes
8 721	676	633	508
Autres postes	Fonctions administratives : accueil, secrétariat, comptabilité...	Éducateurs et travailleurs sociaux	Direction de services et d'équipements
490	376	342	278



# 3

## Les ouvertures de postes prévues en région

FOCUS  
REGIONAL

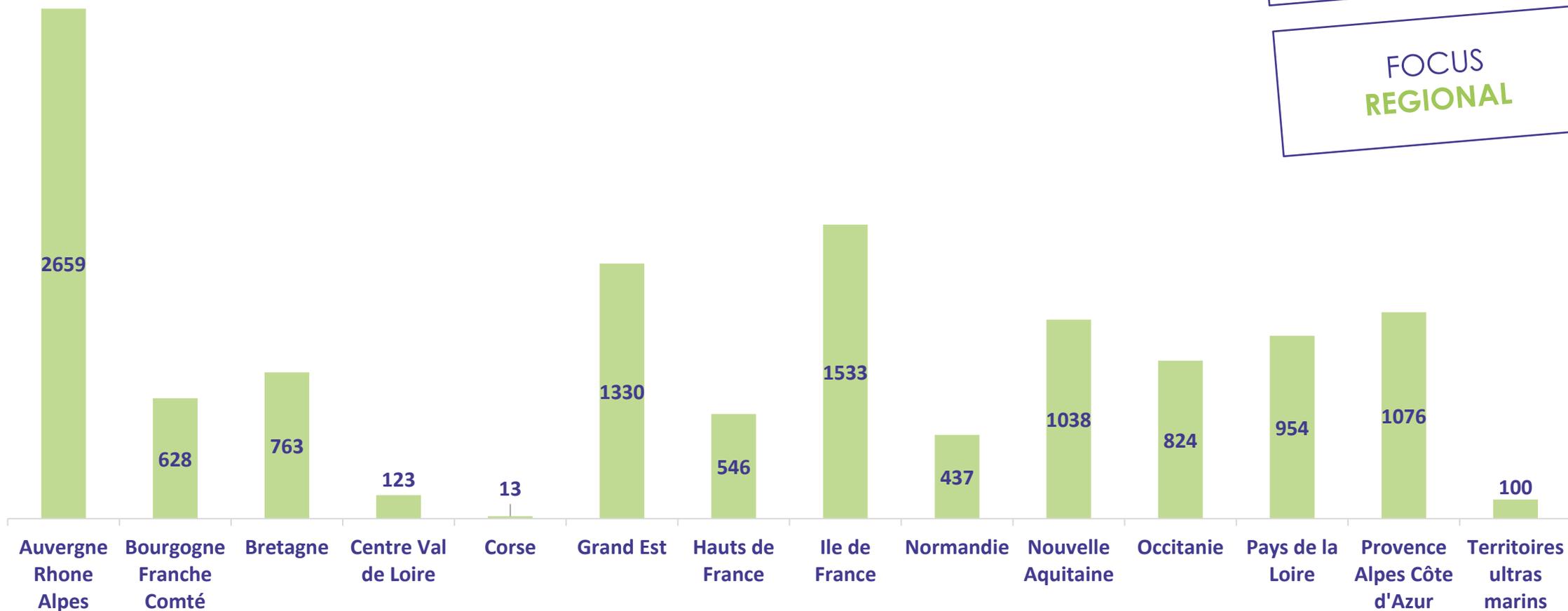


Base de 1 367 répondants



## 4

## Les ouvertures de postes prévues en région

ZOOM  
CHAMPS HEXOPÉEFOCUS  
REGIONAL

Base de 1 182 répondants



## 5

## Les ouvertures de postes par taille de structures

	GLOBAL STRUCTURES	Moins de 10 salariés	De 10 à 49 salariés	50 salariés et au-delà
Prévisions d'ouvertures	12 955	3 000	5 028	4 927
Quote-part par rapport à leurs effectifs globaux*	160 %	112 %	36 %	12 %
Nombres moyens de postes par structures	40,30	5,50	7,80	26,90

Base de 1 367 répondants

\*Effectifs des structures ayant ou pas des problématiques de recrutement



## 6

## Les ouvertures de postes par taille de structures

ZOOM  
CHAMPS HEXOPÉE

	GLOBAL STRUCTURES	Moins de 10 salariés	De 10 à 49 salariés	50 salariés et au-delà
Prévisions d'ouvertures	12 024	2 769	4 779	4 476
Quote-part par rapport à leurs effectifs globaux*	24 %	124 %	37 %	13 %
Nombres moyens de postes par structures	10,20	6,30	8,20	28,90

Base de 1 182 répondants

\*Effectifs des structures ayant ou pas des problématiques de recrutement



5

## Chiffres clés

# 1

## Les emplois : immédiats et prévisionnels

18 753 postes

33% des effectifs globaux  
actuels

Près de 14 embauches  
attendues/nécessaires  
par structure

Majoritairement en CDI

10% de contrats en alternance et stages envisagés

Plus de 4 400 jobs d'été



## 2

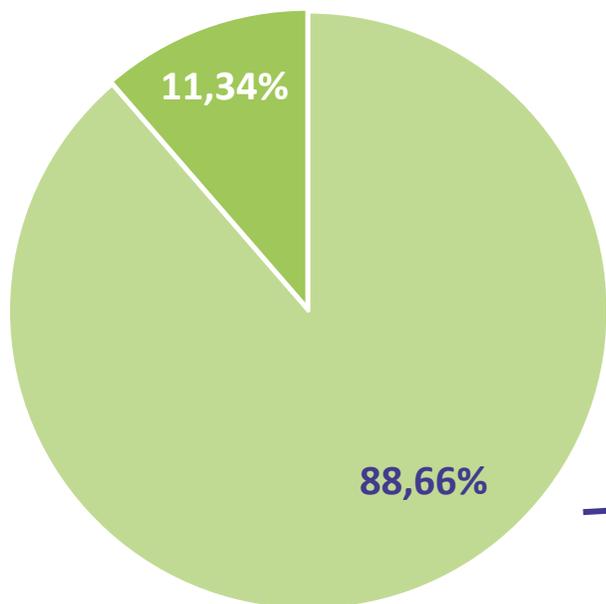
## Les emplois : immédiats et prévisionnels

	NOMBRES DE POSTES	% DES EFFECTIFS GLOBAUX	NOMBRES D'EMBAUCHES PAR STRUCTURES
GLOBAL	18 753	33 %	14
HEXOPÉE	15 265	34 %	15,80
ALISFA	2 008	36 %	9,30
AUTRES CONVENTIONS	1 319	20 %	9,60
CODE DU TRAVAIL	161	48 %	3,40



# 3

## Près de 9 structures sur 10 ouvriront des postes dans les 12 mois



- Recrutements de nouveaux postes dans les 12 mois à venir
- Pas de recrutement prévu

HEXOPÉE	88,17 %
ALISFA	93,60 %
AUTRES CONVENTIONS	85,40 %
CODE DU TRAVAIL	83,34 %



**HEXOPÉE**  
Créateurs de citoyenneté